

ОТЗЫВ

официального оппонента

доктора экономических наук, профессора Дементьева Алексея Петровича

на диссертацию Горянской Инны Вячеславовны на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность избранной темы.

Целесообразность совершенствования существующих подходов и разработки новых инструментов управления ресурсообеспечением обусловлена ключевой ролью железнодорожного транспорта в транспортной системе РФ и, в этой связи, необходимостью достоверного анализа деятельности транспортного комплекса, оценке влияния эффективного управления ресурсами на себестоимость перевозочных видов деятельности. В соответствии с этим актуальность темы диссертации Горянской Инны Вячеславовны не вызывает сомнений, так как проведенное исследование посвящено решению сложной проблемы эффективного управления ресурсообеспечением для всех участников транспортного рынка.

Сбалансированное обеспечение ресурсами включает в себя различные подходы, направленные на повышение эффективности перевозочных видов деятельности. Предлагаемые в диссертационном исследовании методы оценки потенциальной выгоды от вложений в ресурсы, определения зависимости между достигнутым результатом и затратами на ресурсы, используемые в перевозочном процессе и другие инструменты рационального ресурсообеспечения позволят оптимизировать себестоимость перевозок, получить более высокую прибыль и меньшие издержки, чем у других участников рынка.

Автором диссертационного исследования предлагается методический инструментарий управления ресурсообеспечением и подходы к оценке влияния факторов ресурсосбережения на эффективность перевозочных видов деятельности в транспортной компании.

На основании вышеизложенного тема диссертации «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности» является актуальной.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Степень обоснованности научных положений, раскрывающих основные элементы методики обеспечения ресурсами перевозочных видов деятельности базируется на результатах анализа и обобщения существующих научных теоретических и практических подходов к исследованиям в области ресурсообеспечения и подтверждается использованием данных, опубликованных в рецензируемых отечественных и зарубежных изданиях, официальных статистических, нормативных источниках, а также федеральных и региональных стратегических документах.

Достоверность и обоснованность работы заключается в научных положениях, выводах и рекомендациях, которые основаны на апробированных исследованиях.

Изначально сформулированные цель и задачи диссертационного исследования определили его направление и логику, что позволило автору получить результаты и сформулировать выводы, имеющие теоретическую и практическую значимость и ценность.

Достоверность и новизна полученных результатов.

Полученные Горянской Инной Вячеславовной результаты выполненного диссертационного исследования позволяют сделать вывод о достижении поставленной цели и решении сформулированных задач.

Научная новизна диссертационной работы заключается в решении теоретических и практических задач, связанных с проведением исследования предпосылок, влияющих на увеличение стоимости материальных ресурсов, приобретаемых транспортной компанией, и разработкой нового инструментария сдерживания ценового давления поставщиков на основании

проведенного анализа причин увеличения стоимости материалоемких ресурсов.

Автором вынесены на защиту следующие научные результаты:

Метод экономического прогнозирования динамики цен на основные виды ресурсов, приобретаемых транспортной компанией для осуществления перевозочных видов деятельности, в зависимости от различных сценариев и инструмент для определения ресурсного паритета, который может применяться при превышении индикаторов цены пороговых значений, что позволит сдерживать рост затрат транспортной компании на приобретаемые ресурсы (с. 35 – 45).

Модель анализа влияния цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции (ресурсов), приобретаемой транспортной компанией для обеспечения перевозочных видов деятельности (с. 68 – 75) и методический инструментарий для предиктивной оценки степени влияния изменения стоимости различных ресурсов на расходы транспортной компании по перевозочным видам деятельности, применение которого позволит своевременно перераспределять потребность в ресурсах и оптимизировать себестоимость перевозок (с. 79 – 85).

Дополнительные показатели при использовании метода элиминирования для оценки влияния на расходы транспортной компании стоимости топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов (с. 89 – 98) и методы, позволяющие определить совокупный экономический эффект применения предлагаемых подходов к управлению ресурсообеспечением (с. 104 – 110).

Теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов полученных результатов.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в том, что основные положения, результаты и выводы способствуют развитию теории комплексного экономического управления ресурсообеспечением перевозочного процесса, учитывающей влияние изменения цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции.

Основные полученные результаты и сформулированные выводы основаны на анализе публикаций отечественных и зарубежных ученых в

области экономического управления в транспортной компании, а также на результатах собственных исследований автора.

В качестве практического применения результатов выполненной диссертационной работы, можно отметить, что предложенные автором алгоритмы и методы могут быть использованы для экономической оценки деятельности в области эффективного управления издержками транспортной компании, а также для комплексной оценки системы ресурсобеспечения транспортной компании, где необходимо высокое качество планирования и обоснованность решений с использованием прогнозных параметров в транспортном и инфраструктурном секторах экономики.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность.

Диссертационная работа Горянской Инны Вячеславовны состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объем работы составляет 132 страницах, включая 22 таблицы и 16 рисунков. Список использованных источников литературы содержит 131 наименование. Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Во введении обоснована актуальность темы диссертационного исследования, сформулированы цель и задачи диссертации, раскрыты научная новизна и значимость работы.

В первой главе рассмотрены теория и методология формирования стратегии рационального ресурсного обеспечения транспортной компании в условиях конкуренции, проанализированы существующие подходы к управлению ресурсами и их развитие в конкурентной рыночной среде. Определен инструментарий для создания предиктивной модели анализа влияния динамики цен сырьевых ресурсов на себестоимость продукции, приобретаемой транспортной компании. Автором, Горянской Инной Вячеславовной, сделан вывод о том, что эффективное управление ресурсами является инструментом, позволяющим компании уверенно конкурировать на рынке товаров и услуг в динамично меняющейся среде. Предиктивный анализ позволяет проводить моделирование экономических процессов,

определив переменные и факторы, влияющие на тот или иной процесс. Применение предложенных подходов к оптимальному управлению ресурсами расширит возможности транспортных компаний по определению предельных, максимальных цен на приобретаемые товары и услуги, значительно снижая риски, влияющие на реализацию перевозочного процесса и прибыль.

Во второй главе диссертационного исследования предлагаются методические подходы к оценке влияния эффективного управления ресурсами на результаты деятельности транспортной компании на рынке перевозок. Автором разработана модель анализа влияния цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции (ресурсов), приобретаемых транспортной компанией для обеспечения перевозочных видов деятельности. На основании проведенного анализа сделан вывод о том, что наибольшую долю в структуре расходов транспортной компании занимают материальные затраты, поэтому ключевым фактором, влияющим на снижение издержек и себестоимости перевозок, является рациональное использование ресурсов. Подтверждена гипотеза, о том, что снижение зависимости от волатильности сырьевых компонентов позволит своевременно нивелировать риски удорожания продукции. Автором предложен методический инструментарий для предиктивной оценки степени влияния изменения стоимости различных ресурсов на расходы транспортной компании по перевозочным видам деятельности, применение которого позволит своевременно перераспределять потребность в ресурсах и оптимизировать себестоимость перевозок.

Таким образом, предложенные автором методические подходы к оценке влияния приобретаемых ресурсов на результаты деятельности транспортной компании на рынке перевозок позволят рационально планировать ресурсы и снижать издержки компании. Уровень потенциального экономического эффекта кумулятивно будет увеличиваться в ходе внедрения предлагаемого методического инструментария.

В третьей главе диссертации предложены дополнительные показатели при использовании метода элиминирования для оценки влияния на расходы транспортной компании стоимости топливно-энергетических ресурсов на

тягу поездов. Определение прогнозной цены топлива основывается на применении метода элиминирования, т.е. оценки степени влияния каждого фактора на конечную цену и последующего анализа воздействия влияющих факторов на величину результативного показателя - прогнозной цены. Построение модели прогнозной цены позволит повысить эффективность планирования и в случае отклонений значений ключевых факторов, влияющих на результат, оперативно выполнить необходимые корректировки.

Практический интерес представляют результаты исследований Горянской И.В. по разработке методов, позволяющих определить совокупный экономический эффект применения предлагаемых подходов к управлению ресурсообеспечением. В заключении диссертации изложены итоги выполненного исследования, рекомендации и перспективные направления дальнейшей разработки темы.

В рамках сформулированных и решенных в диссертационном исследовании задач, в целом работу можно считать завершенной.

Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации, влияние отмеченных недостатков на качество исследования.

Несмотря на общую положительную оценку диссертационной работы Горянской Инны Вячеславовны и указанные выше достоинства диссертации, выявлены следующие замечания:

1. В работе автор описывает подход к определению рационального ресурсообеспечения через механизм ресурсного паритета (с. 37 - 39). При этом дискуссионным является вопрос выбора альтернативного продукта, так как критерии, по которым выбирается альтернативный продукт, целесообразно приоритезировать и сегментировать на обязательные и вспомогательные. Такой подход позволит шире использовать механизм ресурсного паритета.

2. Автором доказана целесообразность подхода к формированию предиктивной оценки стоимости ключевых ресурсов (с. 69 - 78). При этом предлагается использовать индексы изменения цен в плановом периоде, публикуемые Минэкономразвития РФ. В тоже время в течение года индексы корректируются и фактические индексы, как правило, публикуются после

завершения периода. В этом случае необходимо дополнить инструментарий условием, что оценка стоимости ключевых ресурсов может быть изменена в соответствии с уточненными прогнозами Минэкономразвития РФ. Такой подход позволит более гибко реагировать на изменение рыночных условий и сделает предиктивную оценку на плановый период более точной.

3. В работе предложен инструментарий расчета совокупного экономического эффекта реализации подходов управления ресурсами (с. 104 - 110). Несмотря на то, что эффекты рассчитаны в денежном эквиваленте, часть из предложенных, например «эффект снижения ценового давления», является оценочным и выражен в нереализованном риске удорожания. В связи с этим целесообразно отдельно рассчитывать эффекты, которые приносят компании реальные дополнительные финансовые средства и эффекты, которые связаны с возможными рисками и влекут экономические потери для транспортной компании.

Данные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научной ценности и практической значимости результатов исследования. Диссертация является научным трудом, в котором содержатся полученные лично автором новые разработки, позволяющие применить предлагаемые методы и инструменты к формированию управленческих решений в части повышения эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности.

Соответствие автореферата основному содержанию диссертации.

Содержание автореферата соответствует основному содержанию диссертации и достаточно полно отражает ключевые положения диссертационной работы.

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ГОСТ Р 7.0.11-2011.

Диссертация написана профессиональным языком, качество ее оформления соответствует общепринятым требованиям к оформлению научных работ согласно ГОСТ Р 7.0.11-2011. Изложенный в диссертации и автореферате материал логично структурирован.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным положением о присуждении ученых степеней по пунктам 10,11 и 14.

Представленная диссертация Горянской Инны Вячеславовны написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством. В диссертации приведены сведения о практическом применении результатов работы автора в области разработки методологии рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности для повышения эффективности работы транспортной компании, что подтверждает личный вклад автора в развитие транспортной науки (п.10 Положения о присуждении ученых степеней).

Диссертация соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней по п. 11: основные научные положения диссертации достаточно полно опубликованы в научных, в том числе в рецензируемых, журналах и изданиях.

В своей работе автор корректно ссылается на соответствующих авторов и используемые им источники заимствования научных материалов, а также отдельные научные результаты. При использовании в диссертации результатов научных исследований, выполненных лично автором или в соавторстве, указанное обстоятельство отмечается Горянской И.В. (п. 14 Положения о присуждении ученых степеней).

Диссертация Горянской Инны Вячеславовны «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности» на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной задачи по совершенствованию механизмов ресурсобеспечения, что способствует устойчивому развитию транспортного комплекса.

Заключение о соответствии диссертации пункту 9 положения о присуждении ученых степеней.

По результатам детального изучения диссертации и опубликованных работ по теме исследования, можно сделать вывод о том, что диссертация Горянской Инны Вячеславовны «Повышение эффективности работы

транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор, Горянская Инна Вячеславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Официальный оппонент,
доктор экономических наук,
профессор

Дементьев Алексей Петрович
01 апреля 2024

Сведения об официальном оппоненте.

Дементьев Алексей Петрович – доктор экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт), профессор, профессор кафедры «Экономика транспорта», декан Инженерно-экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения» 630049, Россия, г. Новосибирск, ул. Д. Ковальчук, д.191
+7(383)328-05-84, элек. почта: iefl@stu.ru

Подпись д-ра экон. наук, профессора Дементьева А.П. заверяю

Начальник ОД УКД Третьякова О.А.



ОТЗЫВ

официального оппонента

кандидата экономических наук, Сорокиной Анастасии Владимировны

на диссертацию Горянской Инны Вячеславовны на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика) на соискание ученой степени кандидата экономических наук

АКТУАЛЬНОСТЬ ИЗБРАННОЙ ТЕМЫ

Тема представленного диссертационного исследования Горянской Инны Вячеславовны является актуальной, так как решение проблемы рационального ресурсообеспечения приобретает приоритетное значение для всех участников транспортного рынка и обусловлена ключевой ролью железнодорожного транспорта в транспортной системе РФ.

Развитие научного направления по совершенствованию подходов к управлению ресурсообеспечением и оценке влияния различных ресурсов на себестоимость перевозочной деятельности имеет существенное значение для повышения экономической эффективности перевозочных видов транспортной компании.

В настоящее время транспортные компании находятся в условиях ограниченного количества поставщиков целого ряда потребляемых ресурсов, что повышает необходимость постоянного соблюдения паритета интересов, как потребителя, так и остальных участников рынка. Эффективность среднесрочных и долгосрочных планов деятельности транспортных компаний во многом определяется точностью прогноза цен на потребляемые ресурсы. Особенностью деятельности крупных транспортных компаний является сезонность потребления некоторых материальных ресурсов, что приводит к необходимости управления запасами. Поэтому особое значение для транспортных компаний приобретает внедрение системы управления ресурсным обеспечением. Разработанный автором методический

инструментарий определения ресурсного паритета, анализа потенциальной выгоды от вложений в ресурсы, выявления зависимости между достигнутым результатом и затратами на ресурсы, используемые в перевозочном процессе и другие инструменты управления ресурсообеспечением позволят транспортной компании получить более высокую прибыль и меньшие издержки, чем у других участников рынка.

На основании вышеизложенного тема диссертации «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности» является важной и своевременной.

СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ

Степень обоснованности научных положений, раскрывающих основные элементы методологии обеспечения ресурсами перевозочных видов деятельности, основывается на результатах проведенной аналитической работы, а также на обобщении существующих научных теоретических и практических подходов к исследованиям в области управления ресурсами и подтверждается использованием данных, опубликованных в рецензируемых отечественных и зарубежных изданиях, официальных статистических, нормативных источниках, а также федеральных и региональных стратегических документах.

Достоверность и обоснованность работы подтверждается научными положениями, выводами и рекомендациями, которые базируются на апробированных исследованиях.

Цель и задачи диссертационного исследования определили его направленность и логику, что позволило автору получить результаты и сформулировать выводы, которые подтверждают теоретическую и практическую значимость и ценность выполненной работы.

ДОСТОВЕРНОСТЬ И НОВИЗНА ПОЛУЧЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Полученные Горянской И.В. результаты выполненного диссертационного исследования позволяют сделать вывод о необходимом уровне научной новизны, содержащемся в изложенном материале, а также возможности расширения научного знания по исследуемым вопросам.

Научная новизна диссертационной работы заключается в решении теоретических и практических задач, ориентированных на исследование предпосылок увеличения стоимости материальных ресурсов и разработкой инструментария, направленного на сдерживание роста стоимости ресурсов, а также на снижение ценового давления поставщиков за счет применения предложенных подходов.

Автором вынесены на защиту следующие научные положения:

- предложен метод экономического прогнозирования динамики цен на основные виды ресурсов, приобретаемых транспортной компанией для осуществления перевозочных видов деятельности, в зависимости от различных сценариев и инструмент для определения ресурсного паритета, который может применяться при превышении индикаторов цены пороговых значений, что позволит сдерживать рост затрат транспортной компании на приобретаемые ресурсы (с. 35 – 46);

- разработана модель анализа влияния цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции (ресурсов), приобретаемой транспортной компанией для обеспечения перевозочных видов деятельности (с. 60 – 75), а также методический инструментарий для прогнозной оценки степени влияния изменения стоимости различных ресурсов на расходы транспортной компании по перевозочным видам деятельности, применение которого позволит своевременно перераспределять потребность в ресурсах и оптимизировать себестоимость перевозок (с. 79 – 85).

- предложено использовать дополнительные показатели при применении метода элиминирования с целью оценки влияния на расходы транспортной компании стоимости топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов

(с. 89 – 100), а также методы для определения совокупного экономического эффекта применения предлагаемых подходов к управлению ресурсообеспечением (с. 104 – 110).

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ И ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ ПОЛУЧЕННЫХ АВТОРОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ПОЛУЧЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в том, что полученные научные результаты и сформулированные выводы способствуют развитию теории ресурсообеспечения перевозочного процесса транспортной компании.

Научные результаты основаны на анализе публикаций отечественных и зарубежных ученых в области экономики перевозочных видов деятельности транспортной компании, а также на собственных исследованиях автора.

Практическая значимость заключается в том, что разработанные автором диссертации алгоритмы и методы, а именно:

метод экономического прогнозирования динамики цен на основные виды ресурсов в зависимости от различных сценариев,

инструмент ресурсного паритета для сдерживания роста затрат на приобретаемые ресурсы,

модель анализа влияния цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции, приобретаемой транспортной компаний,

методы определения совокупного экономического эффекта применения различных инструментов управления ресурсами

могут быть использованы для комплексной оценки экономической эффективности системы ресурсообеспечения перевозочных видов деятельности транспортной компании, где требуется высокое качество планирования и экономическая обоснованность решений.

ОЦЕНКА СОДЕРЖАНИЯ ДИССЕРТАЦИИ, ЕЕ ЗАВЕРШЕННОСТЬ

Диссертационная работа Горянской Инны Вячеславовны является комплексной завершенной научной работой. В рамках диссертации автор

предложил методический инструментарий по совершенствованию подходов повышения эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности.

Структура диссертационной работы состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объем работы составляет 132 страницы машинописного текста формата А4, включая 22 таблицы и 16 рисунков. Список использованных источников литературы содержит 131 наименование. Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Введение посвящено обоснованию актуальности темы диссертационного исследования, определению цели и задачи диссертации. Во введении представлена научная новизна, обоснована теоретическая и практическая значимость работы.

В первой главе рассмотрены теория и методология формирования стратегии рационального ресурсного обеспечения транспортной компании в условиях конкуренции, проанализированы существующие подходы к управлению ресурсами и их развитие в конкурентной рыночной среде. Определен инструментарий для создания предиктивной модели анализа влияния динамики цен сырьевых ресурсов на себестоимость продукции, приобретаемой транспортной компанией.

Автором, Горянской Инной Вячеславовной, сделан вывод о том, что эффективное управление ресурсами является инструментом, позволяющим компании уверенно конкурировать на рынке товаров и услуг в динамично меняющейся среде. Предиктивный анализ позволяет осуществлять моделирование экономических процессов в зависимости от различных переменных и факторов, влияющих на тот или иной процесс. Применение предложенных подходов рационального управления ресурсами расширит возможности транспортных компаний по определению предельных, максимальных цен на приобретаемые товары и услуги, значительно снижая риски, влияющие на реализацию перевозочного процесса и прибыль.

Во второй главе диссертационного исследования предлагаются методические подходы к оценке влияния эффективного управления ресурсами

на результаты деятельности транспортной компании на рынке перевозок. Автором предложена модель анализа влияния цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции (ресурсов), приобретаемых транспортной компанией для обеспечения перевозочных видов деятельности. По результатам проведенного анализа сделан вывод о том, что наибольшую долю в структуре расходов транспортной компании занимают материальные затраты, поэтому ключевым фактором, влияющим на снижение себестоимости перевозок, является оптимальное использование ресурсов и снижение издержек. По результатам представленных обоснований автором подтверждается гипотеза, что снижение зависимости от волатильности сырьевых компонентов позволит своевременно нивелировать риски удорожания продукции. Автором предложен методический инструментарий оценки степени влияния изменения стоимости различных ресурсов на расходы транспортной компании по перевозочным видам деятельности, применение которого позволит своевременно перераспределять потребность в ресурсах и оптимизировать себестоимость перевозок.

Таким образом, предложенные автором методические подходы к оценке влияния приобретаемых ресурсов на результаты деятельности транспортной компании на рынке перевозок позволят рационально планировать ресурсы и снижать издержки компании. Потенциальный экономический эффект будет увеличиваться при внедрении предлагаемого методического инструментария.

В третьей главе диссертации предложены дополнительные показатели при использовании метода элиминирования для оценки влияния на расходы транспортной компании стоимости топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов. Определение прогнозной цены топлива основывается на применении метода элиминирования, который применяется для оценки степени влияния каждого фактора на конечную цену и последующего анализа воздействия влияющих факторов на величину результативного показателя - прогнозной цены. С помощью сформированной модели прогнозной цены возможно повысить эффективность планирования, т.к. при отклонении значений ключевых факторов появляется возможность оперативного внесения необходимых корректировок и пересчета ценовых параметров.

Практический интерес представляют результаты исследований Горянской И.В. по разработке методов, позволяющих определить совокупный экономический эффект применения предлагаемых подходов к управлению ресурсообеспечением. Для оценки влияния различных факторов ресурсообеспечения на себестоимость перевозок автором предложено использовать разработанный механизм оценки экономического эффекта управления ресурсами.

В заключении диссертации изложены итоги выполненного исследования, рекомендации и перспективные направления дальнейшей разработки темы.

В рамках сформулированных и решенных в диссертационном исследовании задач, в целом работу можно считать завершённой.

ДОСТОИНСТВА И НЕДОСТАТКИ В СОДЕРЖАНИИ И ОФОРМЛЕНИИ ДИССЕРТАЦИИ, ВЛИЯНИЕ ОТМЕЧЕННЫХ НЕДОСТАТКОВ НА КАЧЕСТВО ИССЛЕДОВАНИЯ

Несмотря на общую положительную оценку диссертационной работы Горянской Инны Вячеславовны и указанные выше достоинства диссертации, считаю необходимым отметить следующее:

1. Требуется доработки перечень параметров, на основе которых автор предлагает выбирать альтернативный продукт при расчете индикаторов цен (табл. 1.2).

2. При формировании оценки выбора поставщиков (табл. 2.8) автор подробно рассматривает критерии качества поставляемой продукции, но не учитывает ряд других важных показателей: надежность поставщика, система оплаты, сроки поставки и другие, определяющие соотношение «затраты/качество».

3. Анализируя результаты операционной деятельности ОАО «РЖД» (рис. 1.1) за период 2020-2022 г.г., автор приводит данные 2020 г. и 2022 г. по факту, а за 2021 г. – по плану.

4. Для оценки эффективности технологий ресурсобеспечения автор предлагает использовать (табл. 1.1) показатель «*P процесса*» (%), численное значение которого зависит от отклонений плановых значений от фактических (%). В работе не представлена зависимость между численными значениями показателя эффективности «*P процесса*» и величиной отклонения плановых значений от фактических.

Данные замечания носят рекомендательный характер и не влияют на общую положительную оценку диссертации Горянской И.В.

СООТВЕТСТВИЕ АВТОРЕФЕРАТА ОСНОВНОМУ СОДЕРЖАНИЮ ДИССЕРТАЦИИ

Автореферат Горянской Инны Вячеславовны достаточно полно и корректно отражает научную новизну и содержание диссертационного исследования.

СООТВЕТСТВИЕ ДИССЕРТАЦИИ И АВТОРЕФЕРАТА ТРЕБОВАНИЯМ ГОСТ Р 7.0.11-2011

Диссертация и автореферат соответствуют требованиям системы стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, а также структуре и правилам оформления диссертационных работ.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ДИССЕРТАЦИИ КРИТЕРИЯМ, УСТАНОВЛЕННЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ О ПРИСУЖДЕНИИ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПО ПУНКТАМ 10,11 И 14

Диссертация Горянской Инны Вячеславовны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научно-практическая задача совершенствования методов рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности транспортной

компании, что имеет важное значение для повышения эффективности работы железнодорожного транспорта.

По своей актуальности, новизне, научно-практической значимости диссертация Горянской Инны Вячеславовны на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов деятельности» соответствует требованиям ВАК России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук согласно пп. 9-14 «Положение о присуждении ученых степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в редакции Постановлений Правительства РФ от 21.04.2016 № 335, от 01.10.2018 № 1168), а её автор Горянская Инна Вячеславовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Официальный оппонент,
Сорокина Анастасия Владимировна,
кандидат экономических наук, доцент,
начальник Центра развития стратегического резерва
Автономной некоммерческой
организации дополнительного
профессионального образования
«Корпоративный университет РЖД»
107078, Россия, г. Москва, ул. Мясницкая, 48
+7(916)623 83 59, элек. почта: asorokina@curzd.ru

«22» апреля 2024 г. _____ /А.В. Сорокина
(дата) (подпись) (инициалы, фамилия)

Подпись кандидата экон. наук, доцента Сорокиной А.В. заверяю:



Подпись Сорокиной А.В. заверяю, начальник отдела управления персоналом АО ДПО «Корпоративный университет РЖД»
О.В. Горянова